

1. 사 업 보 고 서

(2025년도)

1-1. 사 업 개 황

지난 2025년은 미· 중 갈등, 미국의 관세 정책과 환율의 불안정 등 글로벌 경제 불확실성이 증가하였으며, 금융당국의 가계부채 관리와 건전성 규제가 강화되었을 뿐만 아니라 고물가와 고금리의 장기화와 더불어 부동산· 건설경기의 침체와 내수 소비심리 위축으로 금융 및 유통 전반에 어려운 사업여건이 지속되었습니다. 또한, 국제 원자재 가격 상승의 여파로 비료, 사료, 농약 등 필수농자재 가격이 높아져 농가 경영비 부담이 증가하여 기존의 어려운 농업 여건이 더욱 가중되었던 한 해였습니다. 이렇듯 금융 및 농업· 유통 환경에 많은 어려움이 있었으나 우리 포천농협이 건전 결산을 이룬 것은 조합원 여러분들의 적극적인 사업 참여와 전 이용으로 가능한 일이었기에 조합원님들의 관심과 사랑에 진심으로 감사드리며, 다음과 같이 「2025년도 주요사업 및 결산결과」를 보고 드립니다.

1) 업무구역 및 조합원 현황

업무구역은 포천시 신읍동· 어룡동· 자작동· 선단동 일원과 군내면, 신북면, 창수면, 추동리· 주원리· 가양리 일원으로 하고 있으며, 2025년도말 현재 총 3,492명(여성조합원 1,038명 포함)의 조합원 및 94명의 명예조합원님과 21,154명의 준조합원님을 모시고 있습니다.

2) 임직원 및 사무소 현황

포천농협은 조합장 1명, 상임이사 2명(신용, 경제), 상임감사 1명, 비상임이사 9명(여성이사 1명 포함), 비상임감사 1명, 사외이사 1명을 비롯한 임원 15명과 직원 124명(정규직 82명, 비정규직 42명)으로 구성되어 있고, 사무소는 본점· 신북· 신읍· 선단지점 4개 사무소와 영농자재센터, 하나로마트사업소 및 주유소 2곳으로 업무구역을 나누어 관할하고 있습니다.

3) 재무현황

총자산은 2024년 8,958억원 보다 258억원 증가한 9,216억원으로 2.87% 성장하였습니다. 총부채는 예수금 8,181억원을 포함하여 8,564억원이며, 총자본은 651억원으로 이 중

254억원의 출자금을 보유하고 있으며, 조합원 1인당 평균출자금은 약 704만원입니다.

4) 주요사업 추진 현황

가) 교육지원 사업

우수한 농산물생산을 위한 조합원실익지원 사업으로 비료, 농약, 농기계 구입보조 등

영농지원사업비로 12억9천만원, 영농지도사업비로 12억3천5백만원, 여성조직 활성화

및 영농도우미, 가사도우미, 취약계층 김장지원 등 생활지도사업비로 1억3천1백만원,

각종 농업기술 교육지원을 위한 교육사업비로 1억7천9백만원, 농협의 각종 사업 홍보를 위한 홍보선전사업비로 9천8백만원을 지원하였으며, 조합원자녀장학금, 건강검진, 예방접종, 조합원경조사, 농업인안전보험료 지원 등 복지지원사업비로 5억2천7백만원을 집행하여 총 34억6천1백만원의 교육지원사업을 실행 하였습니다.

나) 경제사업

(1) 구매사업 : 영농에 필요한 자재의 공급은 비료 17억9천3백만원, 농약 18억8천9백만원, 농기계 10억1천1백만원, 일반자재 13억5천4백만원, 유류 193억5천4백만원,

사료 3억5천2백만원, 수탁매출액 1억6천6백만원 등 총매출액 259억1천9백만원의

실적을 달성하였습니다.

(2) 판매사업 : 급변하는 이상기후와 병충해 유행 등으로 인한 어려운 영농 환경 속에서도 양곡 62억4천9백만원, 공판장 36억4천9백만원, 군납 35억7백만원, 과채류 출하 32억1천1백만원, 축산물 출하 38억1천만원, 택배사업 11백만원 등 총 204억3천7백만원의 실적을 달성하였습니다.

(3) 마트사업 : 조합원의 생필품 공급을 위한 하나로마트는 곡류 16억5천9백만원,

과채류 46억2천만원, 특산물 2천8백만원, 축산물 56억2천2백만원, 수산물 9억1천5백만원, 기타생활용품 122억5천만원, 로컬푸드 47억3천7백만원

등으로 총 298억3천1백만원의 실적을 달성하였습니다.

위와 같이 경제사업은 구매·판매·마트·기타사업 등을 포함하여 총 770억7천5백만원의

실적을 거양 하였습니다.

다) 신용사업

정부의 규제 강화와 금융시장의 치열한 경쟁 속에서도 지역대표 금융기관으로써 예수금 8,181억원을 유치하여 상호금융대출금으로 7,160억원을 운영하고 여유 자금은 중앙회에

1,502억원을 예치하는 등 안전하고 효율적인 자금 운영에 최선을 다하였습니다.

라) 보험사업

조합원님들의 경제적 어려움에 대비할 수 있는 보험사업은 보험료 52억7천8백만 원을

수납하여 보험수수료수익으로 6억7천2백만원의 실적을 올렸으며, 사고보험금은 2,703건에

13억8천4백만원을 지급하여 조합원님과 고객님들의 불의의 사고에 대비하실 수 있도록

하였습니다.

마) 손익내용

2025년도 전임직원의 적극적인 사업추진과 각종 예산을 절감하여 손익증대에 총력을 기울인 결과 총 45억2천8백만원의 당기순이익을 달성하였습니다.

2026년은 소비 개선, 건설경기 부진 완화와 정부의 정책효과 등으로 전년도 대비 경기회복세가 확대될 것으로 전망되고 있으나 국제 통상환경의 변동성과 공급망 불안 등의 제약요인이 있을 것으로 예상됩니다. 농업 경영환경 또한 원자재 가격 상승 기조가 지속되고 국제 곡물 가격· 환율 변동 등 농가소득 위협요인이 늘어날 것으로 예상되며 이상기후로 인한 농산물 공급 차질 반복과 물가 불안 등의 불확실성이 상존하여 회복세가 불투명할 전망입니다. 이처럼 2026년도 어려운 사업환경에 처해있지만, 우리 임직원 모두는 농심천심의 가치를 깊이 새겨 조합원님의 실익 증진을 위해 일한다는 사명감을 갖고, 안정적인 자산 운용과 수익 창출을 통해 2026년도 사업목표와 손익달성에 최선을 다할 것을 약속드리며, <2025년도 주요사업 및 결산결과> 보고를 마치겠습니다. 감사합니다.

1-2. 사업계획 대 실적

(단위: 원, %)

사 업 별			금기계획(A) (2025년도)	금기실적(B) (2025년도)	전기실적(C) (2024년도)	달 성 률 (B / A)	성 장 률 ((B-C) / C)
경 제	구	매	25,741,498,000	25,918,847,552	26,892,367,295	100.69	-3.62
	판	매	20,890,500,000	20,437,089,726	21,061,214,553	97.83	-2.96
	마	트	30,800,308,000	29,831,068,216	30,007,809,431	96.85	-0.59
	가	공	0	0	0	0.00	0.00
	생 물 자 산		0	0	0	0.00	0.00
	창	고	0	0	0	0.00	0.00
	이	용	10,000,000	5,924,000	9,726,000	59.24	-39.09
	운	송	0	0	0	0.00	0.00
	수 수 료		687,840,000	621,518,914	663,796,523	90.36	-6.37
	기	타	275,500,000	261,526,981	271,109,921	94.93	-3.53
	소 계		78,405,646,000	77,075,975,389	78,906,023,723	98.30	-2.32
신 용	예 수 금	평 잔 순 증	27,993,123,958	39,479,319,153	29,755,261,841	141.03	32.68
		잔 액	808,654,578,000	818,070,874,744	796,833,309,212	101.16	2.67
		평 잔	798,301,814,000	809,788,009,195	770,308,690,042	101.44	5.13
	대 출 금	평 잔 순 증	31,491,108,706	1,478,026,409	33,969,957,234	4.69	-95.65
		잔 액	737,483,000,000	716,044,641,999	697,522,598,893	97.09	2.66
		평 잔	730,130,000,000	700,116,917,703	698,638,891,294	95.89	0.21
	정 대 출	평 잔 순 증	906,871,456	465,686,931	1,903,600,427	51.35	-75.54
		잔 액	8,672,000,000	8,397,266,738	7,638,007,597	96.83	9.94
		평 잔	8,387,000,000	7,945,815,475	7,480,128,544	94.74	6.23

1-3. 수지예산 대 실적

(단위: 원, %)

구분	계획(A)	실적(B)	과부족(B-A)	달성률(B/A)
매 출 액 (a)	108,234,816,000	105,066,344,088	-3,168,471,912	97.07
(신 용 사 업 영 업 수 익)	45,969,225,000	42,343,934,440	-3,625,290,560	92.11
(경 제 사 업 영 업 수 익 < 매 출 액 >)	62,265,591,000	62,722,409,648	456,818,648	100.73
매 출 원 가 (b)	77,656,920,000	79,570,194,633	1,913,274,633	102.46
(신 용 사 업 영 업 비 용)	25,340,683,000	25,845,463,722	504,780,722	101.99
(경 제 사 업 영 업 비 용 < 매 출 원 가 >)	52,316,237,000	53,724,730,911	1,408,493,911	102.69
매 출 총 이 익 (c = a - b)	30,577,896,000	25,496,149,455	-5,081,746,545	83.38
판 매 비 와 관 리 비 (d)	20,973,639,000	17,862,715,506	-3,110,923,494	85.17
영 업 손 익 (e = c - d)	9,604,257,000	7,633,433,949	-1,970,823,051	79.48
(교 육 지 원 사 업 순 비) (f)	5,657,960,000	3,396,934,017	-2,261,025,983	60.04
(영 업 외 손 익) (g)	740,386,000	1,063,807,557	323,421,557	143.68
(기 타 손 익) (h)	0	0	0	0.00
법 인 세 차 감 전 순 손 익 (i = e - f + g + h)	4,686,683,000	5,300,307,489	613,624,489	113.09
(법 인 세 비 용) (j)	677,924,000	772,244,975	94,320,975	113.91
당 기 순 손 익 (k = i - j)	4,008,759,000	4,528,062,514	519,303,514	112.95

※ 천원 또는 백만원 단위 조회시, 원단위 반올림으로 합산금액은 다를 수 있음



1-4. 총회(대의원회)개최상황

개최년월일	참석인원	주요 의결사항
2025.01.22	89명	제1호 고정자산(사무소부지) 신규취득 및 사업계획 변경(안) 승인, 제2호 2024년도 결산보고 및 잉여금처분(안) 승인, 제3호 조합원인 이사(비상임 이사), 비상임감사, 경제상임이사, 상임감사 선출
2025.11.25	89명	제4호 2026년도 사업계획 및 수지예산(안) 승인

1-5. 이사회 개최상황

개최년월일	참석인원	주요 의결사항
2025.01.15	14명	제1호 조합원 자연 탈퇴(안) 승인, 제2호 2025년도 이용고배당 대상사업 결정(안) 승인, 제3호 2024년도 결산보고 및 잉여금처분(안) 승인
2025.01.31	14명	제4호 간부직원 임면(안) 승인, 제5호 포천농협 기구도 변경(안) 승인
2025.02.21	15명	제6호 조합원 가입(안) 승인, 제7호 조합원 자연탈퇴(안) 승인, 제8호 직원 직급별 정원조정(안) 승인, 제9호 인사· 급여 관련 제규정 개정(안) 승인
2025.03.05	15명	제10호 조합원 가입(안)
2025.03.28	15명	제11호 조합원 가입(안) 승인, 제12호 조합원 자연탈퇴(안) 승인, 제13호 2025년도 약정조합원 육성계획 수립(안) 승인
2025.04.15	15명	제14호 조합원 가입(안) 승인, 제15호 조합원 자연탈퇴(안) 승인, 제16호 신규 조합원 가입 기준 변경(안) 승인, 제17호 직원 급여규정 일부 개정(안) 승인, 제18호 인사위원회 위원 선임(안) 승인, 제19호 리스크관리위원회 위원 선임(안) 승인, 제20호 매취판매사업 리스크관리위원회 위원 선임(안) 승인, 제21호 조합장, 상임이사 직무대행 순서 결정(안) 승인
2025.05.22	15명	제22호 조합원 가입(안) 승인, 제23호 조합원 자연탈퇴(안) 승인, 제24호 인사관련 제규정 일부 개정(안) 승인, 제25호 포천농협 개인금융채권 채무 조정 내부기준 일부 개정(안) 승인, 제26호 조합 자기거래(안) 승인, 제27호 고정자산(차량운반구) 신규 취득 및 사업계획 변경(안) 승인, 제28호 고정자산(기계장치) 신규 취득 및 사업계획 변경(안) 승인, 제29호 고정자산(기계장치) 신규 취득 및 사업계획 변경(안) 승인, 제30호 영업외 비용 집행(안) 승인
2025.06.25	15명	제31호 조합원 가입(안) 승인, 제32호 조합원 자연탈퇴(안) 승인, 제33호 직원 직급별 정원조정(안) 승인, 제34호 신읍지점 2층(포천한의원) 임대차 재계약 체결(안) 승인, 제35호 고정자산(기계장치) 신규 취득 및 사업계획 변경(안) 승인, 제36호 고정자산(업무용토지) 신규 취득(안) 승인, 제37호 고정자산(업무용건물 등) 신규 취득(안) 승인
2025.07.23	15명	제38호 조합원 가입(안) 승인, 제39호 조합원 자연탈퇴(안) 승인, 제40호 하나로마트 경제사업 무보증신용여신 채권 예외취급(안) 승인
2025.08.20	15명	제41호 조합원 가입(안) 승인, 제42호 조합원 자연탈퇴(안) 승인, 제43호 교육지원사업비 경조비 지급기준(안) 승인, 제44호 고정자산(공구기구비품) 신규 취득 및 사업계획 변경(안) 승인
2025.09.01	15명	제45호 간부직원 임면(안) 승인, 제46호 고정자산(기계장치) 취득· 처분 및 사업계획 변경(안) 승인
2025.09.23	15명	제47호 조합원 가입(안) 승인, 제48호 조합원 자연탈퇴(안) 승인, 제49호 고정자산(업무용토지) 처분 및 사업계획 변경(안) 승인, 제50호 고정자산(업무용건물) 취득 및 사업계획 변경(안) 승인, 제51호 고정자산(공구기구비품) 취득· 처분 및 사업계획 변경(안) 승인, 제52호 인사관련 제규정 개정(안) 승인, 제53호 자금세탁방지 업무준칙(예) 및 자금세탁방지 업무매뉴얼 개정(안) 승인

개최년월일	참석인원	주요 의결사항
2025.10.22	15명	제54호 조합원 가입(안) 승인, 제55호 조합원 자연탈퇴(안) 승인, 제56호 고정자산(업무용토지) 처분 및 사업계획 변경(안) 승인, 제57호 고정자산(공구기구비품) 취득 및 사업계획 변경(안) 승인, 제58호 인사·급여 관련 제규정 개정(안) 승인
2025.11.18	15명	제59호 조합원 가입(안) 승인, 제60호 조합원 자연탈퇴(안) 승인, 제61호 하나로마트 경제사업 무보증신용여신 채권 예외취급(안) 승인, 제62호 고정자산(공구기구비품) 취득 및 사업계획 변경(안) 승인, 제63호 고정자산(업무용토지) 처분 및 사업계획 변경(안) 승인, 제64호 직원 명예퇴직 규정 제정(안) 승인, 제65호 직원 급여규정 일부 개정(안) 승인, 제66호 2025년 산 벼 수매가격 결정(안) 승인, 제67호 2026년도 사업계획 및 수지예산(안) 심의, 제68호 임원 징계(안) 승인
2025.12.12	15명	제69호 조합원 가입(안) 승인, 제70호 조합원 자연탈퇴(안) 승인, 제71호 경제사업 채권 운영 및 재고자산 인정 감모율 책정(안) 승인, 제72호 고정자산 처분 및 사업계획 변경(안) 승인, 제73호 재고자산감모손실 및 영업외비용 처리(안) 승인
2025.12.29	15명	제74호 조합원 가입(안) 승인, 제75호 조합원 자연탈퇴(안) 승인, 제76호 조합원 자격심사 및 무자격조합원 탈퇴처리(안) 승인, 제77호 조합원인 이사(여성이사) 선거일 지정(안) 승인, 제78호 고정자산(기계장치) 취득 및 사업계획 변경(안) 승인, 제79호 자금업무규정(예) 일부 개정(안) 승인, 제80호 자금세탁방지 업무준칙 일부 개정(안) 승인, 제81호 2026년도 출하 선급금 지급기준 등 업무처리 기본방침(안) 승인, 제82호 2026년도 차입금 최고한도 책정(안) 승인

1-6. 조합원 및 준조합원의 가입·탈퇴상황

(단위:명)

구 분		전기말 현재	기 중 가 입	기 중 탈 퇴	당기말 현재	대의원수
조	합 원	3,502	106	116	3,492	91
준	조 합 원	20,905	368	119	21,154	0

1-7. 임직원의 증감상황

(단위:명)

구 분		전기말현재	당기말현재	증감내역	비 고
임원	조 합 장	1	1	0	
	(비 상 임) 감 사	1	1	0	
	상 임 감 사	1	1	0	
	(비 상 임) 이 사	10	10	0	
	상 임 이 사	1	2	1	
	소 계 (A)	14	15	1	
정규직	M 급	0	2	2	
	3 급	10	7	-3	
	4 급	16	18	2	
	5 급	32	32	0	
	6 급	13	9	-4	
	7 급	0	0	0	
	기 능 직	14	14	0	
	생 산 업 무 직	0	0	0	
	업 무 직	0	0	0	
	소 계 (B)	85	82	-3	
비정규직	계 약 직	0	0	0	
	기 간 제 근 로 자	41	42	1	
	시 간 제 업 무 보 조 원	0	0	0	
	파 트 타 이 머	0	0	0	
	촉 탁	0	0	0	
	소 계 (C)	41	42	1	
총 계 (B + C)		126	124	-2	
총 합 계 (A + B + C)		140	139	-1	